

### **KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I BALCO GROUP AB (publ)**

Aktieägarna i Balco Group AB, org.nr 556821-2319, ("Bolaget") kallas till årsstämma tisdagen den 5 maj 2026 klockan 15.00 på Kök 11, Honnörsgatan 15 i Växjö. Registrering påbörjas klockan 14.30.

Styrelsen har i enlighet med bestämmelserna i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och § 8 i Bolagets bolagsordning beslutat att aktieägarna före stämman ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, genom ombud eller genom poströstning.

### **RÄTT ATT DELTA PÅ ÅRSSTÄMMAN**

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken fredagen den 24 april 2026, och
- anmäla sin avsikt att delta vid stämman till Bolaget enligt anvisningarna under rubriken "Anmälan för fysiskt deltagande eller deltagande genom ombud", alternativt avge en poströst enligt anvisningarna under rubriken "Anvisningar för poströstning" senast tisdagen den 28 april 2026.

### **FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER**

För att äga rätt att delta på årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare – utöver att anmäla sig – tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen den 24 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast tisdagen den 28 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

### **ANMÄLAN OM FYSISKT DELTAGANDE ELLER DELTAGANDE GENOM OMBUD**

Aktieägare som vill delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud ska senast den 28 april 2026 anmäla detta antingen:

- via webbplatsen <https://baltogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>;
- via e-post till [agm@innovatics.se](mailto:agm@innovatics.se);
- via telefon +46 73 472 00 90 (måndag-fredag kl. 9.00-12.00); eller
- per post: Balco Group AB, c/o Inderes AB, Vattugatan 17, 5tr, 111 52 Stockholm.

I anmälan ska anges namn/företagsnamn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer dagtid samt, i förekommande fall, antal biträden (högst två).

Om aktieägare avser att låta sig företrädas av ombud eller ställföreträdare för juridisk person vid årsstämman, ombeds sådan aktieägare att skicka behörighetshandlingar (fullmakt och/eller registreringsbevis) till Bolaget på ovanstående postadress i samband med anmälan till årsstämman. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Bolagets webbplats,

<https://baltogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

## **ANVISNINGAR FÖR POSTRÖSTNING**

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på Balco Group AB:s webbplats, <https://baltogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

Aktieägare kan poströsta på något av följande sätt:

1. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Balco Group AB, c/o Inderes AB, Vattugatan 17, 5tr, 111 52 Stockholm eller med e-post till [agm@innovatics.se](mailto:agm@innovatics.se). Ifyllt formulär ska vara Balco Group AB tillhanda senast tisdagen den 28 april 2026.
2. Aktieägare kan även senast tisdagen den 28 april 2026 avge sin poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Balco Group AB:s webbplats, <https://baltogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

Aktieägaren får inte lämna andra instruktioner än att markera ett av de i formuläret angivna svarsalternativen. Om aktieägaren har försett formuläret med särskilda instruktioner eller villkor, ändrat eller gjort tillägg i förtryckt text, är poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret och på <https://baltogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>. Vid frågor, vänligen ring: +46 73 472 00 90.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktformulär finns tillgängligt på Bolagets webbplats, <https://baltogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>. Om aktieägaren är en juridisk person, ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

Den som önskar återkalla avgiven poströst och i stället utöva sin rösträtt genom att delta vid stämman fysiskt eller genom ombud måste meddela detta till stämmans sekretariat innan stämman öppnas.

## **FÖRSLAG TILL DAGORDNING**

1. Öppnande av årsstämman
2. Val av ordförande vid årsstämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av en eller två protokolljusterare
6. Prövning av om årsstämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen
8. Anförande av den verkställande direktören och revisorn
9. Beslut om:
  - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
  - b) dispositioner beträffande Bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen; och
  - c) (i)–(vii) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och den verkställande direktören för

räkenskapsåret 2025

10. Framläggande av ersättningsrapport för godkännande
11. Valberedningens redogörelse för sina förslag till årsstämman samt valberedningens motiverade yttrande avseende sitt förslag till styrelse
12. Beslut om antal styrelseledamöter
13. Beslut om antal revisorer
14. Beslut om arvode till styrelseledamöter
15. Beslut om arvode till revisor
16. **Error! Reference source not found.–Error! Reference source not found.** Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
17. Val av revisor
18. Beslut om instruktion för valberedningen
19. Beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier
20. Beslut om införande av incitamentsprogram 2026/2029
21. Årsstämmans avslutande

## **VALBEREDNINGEN**

Valberedningen har inför årsstämman bestått av Carl-Mikael Lindholm, utsedd av Familjen Hamrin (valberedningens ordförande), Annica Nordin, utsedd av Skandrenting AB, Magnus Sjöqvist, utsedd av Swedbank Robur Fonder, Lena Björkman, representerar sig själv, samt Ingalill Berglund, Bolagets styrelseordförande.

## **BESLUTSFÖRSLAG FRÅN STYRELSEN RESPEKTIVE VALBEREDNINGEN**

### **Punkt 2: Val av ordförande vid årsstämman**

Valberedningen föreslår att Ingalill Berglund, Bolagets styrelseordförande, ska utses till ordförande vid årsstämman.

### **Punkt 9 b): Beslut om dispositioner beträffande Bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen**

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025, och att belopp som står till årsstämman förfogande överförs i ny räkning.

### **Punkt 9 c): Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och den verkställande direktören för räkenskapsåret 2025**

Revisorn tillstyrker att årsstämman beviljar ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025. Beslut om ansvarsfrihet föreslås fattas genom separata, individuella beslut för varje styrelseledamot respektive verkställande direktör i följande ordning.

- (i) Ingalill Berglund, styrelseordförande
- (ii) Mikael Andersson, styrelseledamot
- (iii) Vibecke Hverven, styrelseledamot
- (iv) Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot
- (v) Johannes Nyberg, styrelseledamot
- (vi) Thomas Widstrand, styrelseledamot
- (vii) Camilla Ekdahl, verkställande direktör

### **Punkt 10: Framläggande av ersättningsrapport för godkännande**

Styrelsen föreslår att årsstämman godkänner styrelsens ersättningsrapport avseende 2025, vilken

tillhandahålls på Bolagets webbplats,  
<https://balcogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

#### **Punkt 12: Beslut om antal styrelseledamöter**

Valberedningen föreslår att styrelsen, för tiden till slutet av nästa årsstämma, oförändrat ska bestå av sex styrelseledamöter valda av årsstämman, utan styrelsesuppleanter.

#### **Punkt 13: Beslut om antal revisorer**

Valberedningen föreslår att antalet revisorer, för tiden till slutet av nästa årsstämma, oförändrat ska vara ett revisionsbolag utan revisorssuppleanter.

#### **Punkt 14: Beslut om arvode till styrelseledamöter**

Valberedningen föreslår oförändrade arvoden jämfört med föregående år för styrelse- och utskottsarbete enligt följande:

- (i) 560 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande;
- (ii) 225 000 kronor ska utgå till var och en av övriga styrelseledamöter;
- (iii) 110 000 kronor ska utgå till revisionsutskottets ordförande;
- (iv) 55 000 kronor ska utgå till övriga ledamöter i revisionsutskottet;
- (v) 65 000 kronor ska utgå till ersättningsutskottets ordförande; och
- (vi) 35 000 kronor ska utgå till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

Det sammanlagda styrelsearvodet enligt förslaget, inklusive för utskottsarbete och under antagande om samma antal ledamöter i utskotten, uppgår till 2 040 000 kronor.

#### **Punkt 15: Beslut om arvode till revisor**

Valberedningen föreslår att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning.

#### **Punkt 16: Val av styrelseledamöter och styrelseordförande**

Valberedningen föreslår, för tiden fram till slutet av nästa årsstämma:

Omval av

- (i) Vibecke Hverven
- (ii) Carl-Mikael Lindholm
- (iii) Thomas Widstrand

Nyval av

- (iv) Anders Davidsson
- (v) Johan Dyberg
- (vi) Michael Wickell

Till ordförande föreslås nyval av

- (vii) Anders Davidsson

Ingalill Berglund och Mikael Andersson har avböjt omval.

En presentation av samtliga personer som valberedningen föreslagit för val till styrelsen finns på Bolagets webbplats, <https://balcogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

### **Punkt 17: Val av revisor**

Valberedningen föreslår, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, för tiden fram till slutet av nästa årsstämma, omval av det auktoriserade revisionsbolaget KPMG AB som Bolagets revisor. KPMG AB har meddelat att, under förutsättning att valberedningens förslag antas av årsstämman, den auktoriserade revisorn Michael Johansson kommer vara huvudansvarig revisor.

### **Punkt 18: Beslut om instruktion för valberedningen**

Valberedningen föreslår att årsstämman beslutar om att anta en ny instruktion för valberedningen, att gälla till dess annan instruktion antas, i enlighet med nedan.

Valberedningen i Bolaget ska inför årsstämman utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största aktieägarna enligt den aktieägarförteckning som förs av Euroclear Sweden AB per sista bankdagen i augusti (året innan årsstämman). Styrelsens ordförande är adjungerad till valberedningen (dvs ej ledamot) och ska ansvara för att kontakta berörda aktieägare och be dem utse en ledamot vardera till valberedningen. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot ska nästa aktieägare i storleksordning tillfrågas. Enbart aktieägare som äger 5% eller mer i Bolaget behöver tillfrågas, om det inte krävs för att valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter utsedda av aktieägare.

Ledamot i valberedningen ska, innan denne accepterar uppdraget, noga överväga huruvida någon intressekonflikt eller någon annan omständighet föreligger som gör det olämpligt att medverka i valberedningen.

Styrelsens ordförande ansvarar för sammankallande av valberedningen. Till ordförande i valberedningen ska utses, om inte ledamöterna enas om annat, den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras så snart som möjligt efter det att ledamöter utsetts enligt ovan, och normalt senast sex månader före årsstämman.

Valberedningens mandatperiod löper intill dess att ny valberedning utsetts. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Om ägarstrukturen i Bolaget förändras kan valberedningen välja att ändra sin sammansättning så att valberedningen på ett lämpligt sätt speglar ägarbilden i Bolaget. Även om det sker förändringar i Bolagets ägarstruktur behöver inga ändringar göras i valberedningens sammansättning vid mindre förändringar eller om en förändring inträffar mindre än tre månader före årsstämman om det inte är motiverat till följd av särskilda omständigheter. Ändring i valberedningens sammansättning ska omgående offentliggöras.

Valberedningen är beslutför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Beslut i ärendet får dock inte fattas om inte samtliga ledamöter erbjudits tillfälle att delta i ärendets behandling. Som valberedningens beslut gäller den mening som mer än hälften av de närvarande ledamöterna röstar för eller, vid lika röstetal, den mening som biträds av valberedningens ordförande.

Verkställande direktör eller annan person i Bolagets bolagsledning ska inte ingå i valberedningen och vid beräkning av de röstmässigt största aktieägarna i Bolaget enligt ovan ska således bortses från dessa personers direkta och indirekta ägande.

Valberedningen ska vid utförandet av sitt uppdrag fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på en valberedning.

Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget ska dock svara för skäligen kostnader som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag, innefattande kostnader för externa konsulter.

#### **Punkt 19: Beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier**

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, före nästa årsstämma, besluta om att öka Bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Det totala antalet aktier som emitteras med stöd av bemyndigandet får högst motsvara sammanlagt tjugo (20) procent av det totala antalet aktier i Bolaget som är utestående vid tidpunkten för kallelsen till årsstämman.

Nyemission av aktier ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning eller med föreskrift om apport eller kvittning. Syftet med bemyndigandet och skälen till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att emissioner ska kunna ske för finansiering eller betalning i samband med förvärv av bolag, för att anskaffa kapital eller för att finansiera fortsatt tillväxt i Bolaget på andra sätt. Vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska emissionen genomföras på marknadsmässiga villkor.

Styrelsen, eller den styrelsen utser, föreslås bemyndigas att vidta de smärre justeringar av ovanstående beslut som kan visa sig nödvändiga i samband med registreringen av beslutet hos Bolagsverket.

För giltigt beslut enligt styrelsens avgivna förslag enligt ovan fordras att beslutet biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

#### **Punkt 20: Beslut om införande av incitamentsprogram 2026/2029 genom a) emission av teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, och b) godkännande av överlåtelse av teckningsoptionerna till ledande befattningshavare i Bolaget och andra koncernbolag**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om införandet av ett incitamentsprogram i Bolaget till befintliga och kommande ledande befattningshavare i Bolaget samt, i förekommande fall, dess dotterbolag genom att A) emittera teckningsoptioner till det helägda dotterbolaget Balco AB, org.nr 556299-4482 ("Incentivebolaget"), samt B) godkänna överlåtelse av de emitterade teckningsoptionerna till deltagarna i incitamentsprogrammet 2026/2029.

#### **Bakgrund och motiv**

Styrelsen finner det angeläget och i alla aktieägarnas intresse att de anställda i Balco-koncernen har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i Bolaget. Bolaget har tidigare vid årsstämman 2023, årsstämman 2024 och årsstämman 2025 beslutat om teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram. Av dessa är incitamentsprogrammet som beslutades på årsstämman 2024

alltjämt utestående.

Motivet till förslaget och skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att styrelsen gör bedömningen att ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos ledningen kan förväntas bidra till ett ökat intresse för Bolagets verksamhet och resultatutveckling. Genom ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Balco-koncernens anställda kan medarbetares belöning knytas till Bolagets framtida resultat- och värdeutveckling. Den långsiktiga värdetillväxten premieras därigenom och aktieägare och berörda medarbetare får samma mål. Incitamentsprogram bedöms även underlätta för Bolaget att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare. Styrelsen bedömer därför, baserat på incitamentsprogrammets utformning, att det inte finns något behov av att uppställa några förutbestämda och mätbara prestationskriterier för deltagande i programmet.

Mot bakgrund av villkoren, tilldelningens storlek och övriga omständigheter bedömer styrelsen att det föreslagna incitamentsprogrammet enligt vad som följer nedan är rimligt och fördelaktigt för Bolaget och dess aktieägare.

Nedan beskrivs de närmare villkoren och principerna för Incitamentsprogram 2026/2029.

#### **A. Emission av teckningsoptioner till Incentivebolaget**

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar att emittera högst 230 000 teckningsoptioner, som ger rätt att teckna lika många aktier i Bolaget. Om alla teckningsoptioner utnyttjas medför det en ökning av aktiekapitalet med högst totalt 1 380 054,17 kronor. För beslutet ska i övrigt följande villkor gälla.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, uteslutande tillkomma Incentivebolaget, med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till deltagarna i Incitamentsprogram 2026/2029 i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B nedan. Överteckning kan inte ske.

Skälet för avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är införandet av Incitamentsprogram 2026/2029 och framgår under rubriken "Bakgrund och motiv" ovan.

Teckningsoptionerna emitteras vederlagsfritt.

Teckning av teckningsoptionerna ska ske på separat teckningslista inom tre (3) veckor från dagen för emissionsbeslutet. Styrelsen äger rätt att förlänga teckningstiden.

Nyteckning av aktier vid utnyttjande av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den dag som infaller tre (3) år efter den dag som styrelsen för första gången beslutar att överlåta teckningsoptionerna till deltagarna till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter, dock senast från och med den dag som infaller tre (3) år och åtta (8) månader från datumet för stämmans beslut att emittera teckningsoptionerna.

Varje teckningsoption ska medföra en rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen för Bolagets aktie enligt Nasdaq Stockholms officiella prislsta under de tio (10) handelsdagar som infaller före (men inte inklusive) den dag som styrelsen för första gången beslutar om överlåtelse av teckningsoptionerna. Teckningskursen kan dock inte understiga kvotvärdet. Teckningskursen ska avrundas till närmaste 0,10 kronor, varvid 0,05 kronor ska avrundas nedåt.

Eventuell överkurs vid nyteckning av aktier vid utnyttjande av teckningsoption ska tillföras den fria överkursfonden.

De aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att aktieteckning verkställts.

För teckningsoptionerna ska i övrigt gälla de villkor som framgår av de fullständiga villkoren för teckningsoptionerna, Bilaga A. Som framgår av de fullständiga villkoren kan teckningskursen liksom antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av komma att omräknas vid fondemission, nyemission samt i vissa andra fall. Omräkning kan även ske vid teckning av aktier genom en s.k. nettostrikeformel. Vidare kan tidpunkten för utnyttjandet av teckningsoptionerna komma att tidigareläggas och senareläggas i vissa fall.

De nya aktierna som kan komma att utges vid nyteckning omfattas inte av några förbehåll.

Styrelsen eller den styrelsen utser bemyndigas att vidta de smärre justeringar som krävs för beslutets registrering och verkställande.

#### **B. Vidareöverlåtelse av teckningsoptioner till ledningen**

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att godkänna att Incentivebolaget överlåter högst 230 000 teckningsoptioner, inom ramen för Incitamentsprogram 2026/2029 till ledningen och nyckelpersoner i Bolaget eller annat koncernbolag på följande villkor:

Rätt att förvärva teckningsoptioner från Incentivebolaget, inom ramen för Incitamentsprogram 2026/2029, ska tillkomma befintliga och kommande ledande befattningshavare i Bolaget eller annat koncernbolag.

Styrelsen i Bolaget ska äga rätt att besluta vilka personer i ledningen som ska erbjudas att förvärva teckningsoptioner i enlighet med riktlinjerna.

Deltagarna kan välja att anmäla sig för erbjudet antal eller ett lägre antal teckningsoptioner.

Teckningsoptionerna ska överlåtas till deltagarna på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes-optionsvärderingsmodell, utifrån rådande marknadsförhållanden per dagen för vidareöverlåte sen.

Beräkning av marknadsvärde och beräkning av teckningskurs avseende teckning av ny aktie i Bolaget ska utföras av Kanton Finansiella Rådgivning Aktiebolag eller, om detta skulle visa sig inte vara möjligt, av ett annat oberoende värderingsinstitut.

Anmälan om förvärv av teckningsoptioner får ske under perioden från och med dagen för stämmans beslut att emittera teckningsoptionerna till och med den 31 december 2026.

Styrelsen ska emellertid äga rätt att förlänga eller justera perioden för anmälan om förvärv av teckningsoptioner.

Tilldelning av teckningsoptioner förutsätter att (i) deltagarens anställning eller uppdrag hos Bolaget

eller annat koncernbolag inte har avslutats eller sagts upp vid anmälningsperiodens utgång samt (ii) att deltagaren har ingått separat avtal med Incentivebolaget vilket bland annat reglerar hembud och rätt till återköp av teckningsoptionerna om deltagarens anställning upphör.

Eventuella teckningsoptioner som innehas av Incentivebolaget och som inte förvärvats av/överlåtits till deltagare enligt ovan får makuleras av Bolaget efter beslut av styrelsen för Bolaget med samtycke av styrelsen för Incentivebolaget. Makulering ska anmälas till Bolagsverket för registrering.

### **Finansiering och erbjudande om bonus**

Deltagarna erbjuds möjlighet att erhålla en bonus, motsvarande deltagarens optionspremie, under förutsättning att deltagarens anställning i Bolaget eller annat koncernbolag inte avslutas innan tre (3) år förflutit från det datum då styrelsen beslutar om överlåtelse av teckningsoptionerna.

Om rätt att utnyttja tilldelade teckningsoptioner i förtid föreligger, till exempel vid, men ej begränsat till, avnotering eller överlåtelse av majoriteten av aktierna i Bolaget, ska deltagarna erbjudas möjlighet att erhålla bonus även om tidsgränserna ovan inte uppfyllts.

Styrelsen eller den styrelsen utser har vidare rätt att erbjuda bonus för tilldelade teckningsoptioner vid ändrade förutsättningar hänförliga till deltagaren, exempelvis dödsfall, sjukdom eller andra omständigheter.

Deltagaren ansvarar själv för finansiering av optionspremien vid köpet av teckningsoptionerna.

### **Kompletterande information**

#### Påverkan på nyckeltal och kostnader för Bolaget m.m.

Det aktuella incitamentsprogrammet förväntas ha en marginell påverkan på Bolagets nyckeltal.

Baserat på en kurs för Bolagets aktie om 15 kronor, en teckningskurs om 18 kronor per aktie, en riskfri ränta om 2,14 procent och en volatilitet om 30 procent, har värdet per teckningsoption uppskattats till ca 1,62 kronor, vilket ger ett värde för samtliga teckningsoptioner om cirka 0,4 miljoner kronor.

Beräknat på basis av ovannämnda uppskattade teckningsoptionsvärde förväntas incitamentsprogrammet medföra kostnader om cirka 0,6 miljoner kronor, avseende den kontanta subventionen till deltagarna och sociala avgifter. Därtill kan Bolaget avseende teckningsoptionerna komma att påföras mindre kostnader för sociala avgifter för deltagare i andra länder. I övrigt beräknas incitamentsprogrammet medföra vissa begränsade kostnader i form av externa konsultarvoden och administration avseende teckningsoptionerna och programmet som helhet. Baserat på ovannämnda har inga åtgärder för säkring av programmet vidtagits.

#### Utspädning

Den maximala utspädningseffekten av Incitamentsprogram 2026/2029 beräknas uppgå till totalt cirka 1,0 procent av aktiekapitalet och rösterna i Bolaget (beräknat utifrån antalet aktier i Bolaget efter utnyttjandet av teckningsoptionerna).

Totalt 226 671 teckningsoptioner är utestående och innehas av deltagare i incitamentsprogrammet 2024/2027 som beslutades på årsstämman 2024. Inga fler teckningsoptioner kan komma att överlåtas till deltagare i detta incitamentsprogram. Utestående teckningsoptioner från incitamentsprogrammet som beslutades på årsstämman 2024 tillsammans med det föreslagna

incitamentsprogrammet omfattar högst 456 671 teckningsoptioner som kan utnyttjas för teckning av sammanlagt högst 456 671 aktier, vilket motsvarar en utspädningseffekt om högst cirka 2,0 procent av aktiekapitalet och rösterna i Bolaget.

#### Övriga aktierelaterade incitamentsprogram

På årsstämman 9 maj 2023, årsstämman 14 maj 2024 och på årsstämman 6 maj 2025 beslutades om likartade program (Incitamentsprogram 2023/2026, Incitamentsprogram 2024/2027 och Incitamentsprogram 2025/2028) genom en emission av högst 220 000, 230 000 respektive 230 000 teckningsoptioner, som ger rätt att teckna lika många aktier. Av utgivna teckningsoptioner har totalt 226 671 teckningsoptioner förvärvats, samtliga av serie 2024/2027. I Incitamentsprogram 2023/2026 och 2025/2028, som beslutades på årsstämman 2023 respektive 2025, har inga teckningsoptioner tilldelats.

Teckningsoptionerna av serie 2024/2027 kan utnyttjas för aktieteckning från och med den 26 augusti 2027 till och med den 24 september 2027. En teckningsoption ger rätt att teckna en aktie till en kurs om 47,80 kronor per aktie.

#### Beredning av förslaget

Principerna för optionsprogrammet har arbetats fram av Bolagets ersättningsutskott och styrelse. Förslaget har beretts med stöd av externa rådgivare. Styrelsen har därefter beslutat att framlägga detta förslag till bolagsstämman. Förutom de tjänstemän som berett frågan enligt instruktion från styrelsen har ingen anställd som kan komma att omfattas av programmet deltagit i utformningen av villkoren.

#### Majoritetskrav

Beslut om godkännande av Incitamentsprogram 2026/2029 enligt punkt A och B ovan ska fattas som ett beslut och är således villkorade av varandra. För giltigt beslut krävs biträde av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid stämman.

### **ANTAL AKTIER OCH RÖSTER**

Det totala antalet aktier och röster i Bolaget vid tidpunkten för utfärdandet av kallelsen är 23 021 648 stycken. Bolaget innehar vid tidpunkten för utfärdandet av kallelsen inga egna aktier.

### **BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER**

Personuppgifter som hämtats från aktieboken, anmälan om deltagande i årsstämman samt uppgifter om ombud kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för årsstämman och, i förekommande fall, stämmoprotokoll.

För information om hur dina personuppgifter behandlas hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclears webbplats:

<https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>.

### **AKTIEÄGARES RÄTT ATT BEGÄRA UPPLYSNINGAR**

Aktieägare erinras om rätten att begära upplysningar i enlighet med 7 kap. 32 § aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, vid årsstämman lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, och förhållanden som kan inverka på bedömningen av Bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation, koncernredovisningen samt om Bolagets förhållande till annat koncernföretag.

## **HANDLINGAR**

Fullständiga beslutsförslag finns intagna i kallelsen, dock med undantag för ersättningsrapporten, som tillhandahålls enligt nedan. Balco Group AB:s årsredovisning och revisionsberättelse, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse, styrelsens ersättningsrapport, revisorns yttrande avseende ersättningsriktlinjerna och valberedningens motiverade yttrande, samt övriga stämmohandlingar, hålls tillgängliga på Bolagets webbplats och hos Bolaget, adress Älgvägen 4, 352 45 Växjö. Handlingarna skickas även till de aktieägare som begär det.

---

Växjö i mars 2026  
**Balco Group AB (publ)**  
*Styrelsen*